



## ANEXA 7. GRILA DE EVALUARE TEHNICO-FINANCIARA A PLANURILOR DE AFACERI

Nr.inreg. plan afacere .....

<b>Etapa I – Evaluare tehnico-financiara a Planului de afaceri cf criteriilor:</b>	<b>Secțiuni specifice din planul de afaceri</b>	<b>Punctaj</b>
<b>1. Fezabilitatea ideii de afaceri</b>	<b>Punctaj maxim obtinut 50 puncte</b>	
<b>1.1. Necesitatea afacerii</b> – obiectivele, afacerea si produsele / serviciile oferite sunt descrise detaliat; informatiile prezentate sunt corelate	Cap. I.2. Obiectivele afacerii pe urmatoorii 3 ani Cap. I.3. Prezentarea planului de afaceri pentru care se solicita finantarea si a strategiei de implementare (activitati, rezultate) Cap. II.1. Analiza SWOT a afacerii Cap. IV. Descrierea produselor/ serviciilor/ lucrarilor ce fac obiectul afacerii	5 puncte
<b>1.2. Expertiza si experienta in domeniu</b> – intreprinzatorul si/sau personalul de conducere al intreprinderii dovedesc expertiza/experienta profesionala sau manageriala in domeniul in care infiinteaza afacerea	Cap.III. Schema organizatorica si politica de resurse umane Anexa 4. CV Europass	5 puncte
<b>1.3. Analiza pietei</b>		
1.3.1. Descrierea pietei – este prezentata justificat, realist si cu date verificabile (se mentioneaza sursele) piata careia i se adreseaza produsul/serviciul; este identificata nevoia careia raspunde produsul/serviciul; este estimat potentialul de crestere al pietei	Cap. V.1. Caracteristici specifice segmentului de piata caruia va adresati	5 puncte
1.3.2. Clientii – sunt identificate realist caracteristicile clientilor vizati	Cap. V.2. Clientii potentiali	5 puncte
1.3.3. Avantaje competitive – sunt prezentate detaliat avantajele competitive pe care le aduce produsul/serviciul pentru clienti	Cap. V.3. Avantajele competitive ale produselor/serviciilor/lucrarilor	5 puncte
1.3.4. Competitori – sunt prezentati realist principalii competitori de pe piata,	Cap. V.4. Concurentii potentiali	3 puncte

<i>cu mentionarea denumirii lor, a produselor/serviciilor pe care le ofera, a cifrei de afaceri/profit/nr. angajati etc.</i>		
<b>1.4. Riscuri</b> - sunt identificate riscurile care pot afecta functionarea afacerii; sunt indicate modalitati concrete si justificate pentru prevenirea/diminuarea/depasirea riscurilor	<i>Cap. II.2. Riscurile identificate in legatura cu realizarea afacerii si masurile concrete de prevenire/ diminuare/ depasire a acestora</i>	<i>4 puncte</i>
<b>1.5. Buget si previziuni financiare</b>		
<i>1.5.1. Necesarul de finantare – este estimat realist necesarul de finantare, adica bugetul este intocmit detaliat pe elemente de cost si justificat cu oferte; este justificata necesitatea fiecarei cheltuieli</i>	<i>Cap. VII.1. Proiectii financiare – necesarul de finantat si sursele de finantare</i>	<i>3 puncte</i>
<i>1.5.2. Acoperirea cheltuielilor pentru prima perioada de functionare – este luata in considerare o perioada realista in care intreprinderea nu va genera venituri si exista o strategie financiara pentru acoperirea cheltuielilor din aceasta perioada</i>	<i>Cap. VII.2. Proiectii financiare – bugetul de venituri si cheltuieli si fluxul de numerar Anexe financiare</i>	<i>3 puncte</i>
<i>1.5.3. Realizare veniturilor pentru primele 6 luni – se explica convingator si argumentat modul in care vor fi realizate venituri in primele 6 luni de la infiintarea afacerii reprezentand minim 30% din valoarea transei initiale din ajutorul de minimis primit</i>	<i>Cap. VII. 2. Proiectii financiare – bugetul de venituri si cheltuieli si fluxul de numerar Anexe financiare</i>	<i>3 puncte</i>
<i>1.5.4. Mentinerea afacerii – indicatorii financiari fac dovada ca intreprinderea va fi capabila sa genereze venituri suficiente pentru desfasurarea activitatii si mentinerea celor 2 locuri de munca nou create pentru o perioada de minim 18 luni</i>	<i>Cap. VII.2. Proiectii financiare – bugetul de venituri si cheltuieli si fluxul de numerar Anexe financiare</i>	<i>3 puncte</i>
<i>1.5.5. Securizarea locurilor de munca nou create – in buget sunt prevazute cheltuieli cu taxele aferente salariilor celor 2 locuri de munca nou create pentru minim 18 luni</i>	<i>Cap. VII.1. Proiectii financiare – necesarul de finantat si sursele de finantare</i>	<i>3 puncte</i>
<i>1.5.6. Previziuni financiare pentru 3 ani – acestea sunt realizate realist, corect si se coreleaza cu informatiile prezentate in celelalte capitole ale planului de afaceri iar fluxul de numerar este pozitiv.</i>	<i>Cap. VII. Proiectii financiare</i>	<i>3 puncte</i>

2. Implementarea planului de afaceri	Maxim 20 de puncte	
<b>2.1. Resurse materiale necesare pentru functionarea afacerii si programarea activitatilor</b> – sunt identificate corect resursele materiale de care are nevoie intreprinderea pentru functionare, realizare produse, prestare servicii, desfacere produse si servicii; sunt mentionate etapele necesare pentru obtinerea autorizatiilor si este estimata perioada de timp necesara. Graficul de activitate se coreleaza cu declaratia nr.. privind faptul ca pana in 28 februarie 2019 se va infiinta intreprinderea si ca pana la 01.06.2019 intreprinderea va detine toate autorizatiile de functionare si va incheia contracte de munca pe durata nedeterminata, cu norma intreaga, pentru 2 persoane	<i>Cap. IV.2. Resursele materiale necesare pentru functionarea afacerii, realizarea produselor/prestarea serviciilor oferite si furnizorii acestora</i> <i>Cap. I. 3. Prezentarea planului de afaceri pentru care se solicita finantarea si a strategiei de implementare (activitati, rezultate) - Graficul Gantt</i>	5 puncte
<b>2.2. Strategia de marketing</b> – se explica detaliat cum se va pozitiona produsul/serviciul pe piata, cum se va stabili pretul, cum va fi promovat si cum se va realiza distributia	<i>Cap. VI. Strategia de marketing</i>	10 puncte
<b>2.3. Contributie financiara proprie</b> – in cadrul surselor de finantare este prevazuta o contributie financiara in numerar din partea beneficiarului. Se acorda: - 5 puncte in cazul in care contributia financiara depaseste 15% din valoarea ajutorului de minimis solicitat; - se acorda 4 puncte in cazul in care contributia financiara este intre 15% si 10% din valoarea ajutorului de minimis solicitat; - se acorda 3 puncte in cazul in care contributia financiara este intre 10% si 5% din valoarea ajutorului de minimis solicitat; - se acorda 2 puncte in cazul in care contributia financiara este intre 2% si 5% din valoarea ajutorului de minimis solicitat; - se acorda 1 punct in cazul in care contributia financiara este de 2% din valoarea ajutorului de minimis solicitat eligibil	<i>Cap. VII.1. Proiectii financiare – necesarul de finantare si sursele de finantare</i>	5 puncte
3. Sustenabilitate	Maxim 10 puncte	
<b>3.1. Sustenabilitate financiara</b> – sunt prevazute resurse financiare acoperitoare pentru functionarea afacerii (inclusiv pentru mentinerea celor 2 locuri de munca	<i>Cap. VII.2 Proiectii financiare – bugetul de venituri si cheltuieli si fluxul de numerar</i>	5 puncte



nou create) pe o perioada de minim 30 de luni	Anexe financiare	
<b>3.2. Sustenabilitate functionala</b> - sunt prevazute masuri de mentinere/crestere a pozitiei pe piata pentru primii 3 ani de activitate	Cap. VI. Strategia de marketing	5 puncte
<b>Total 80 puncte</b>		
<b>Maxim 20 de puncte</b>		
<b>Etapa II. Interviu sustinut cu comisia de jurizare pe urmatoarele teme</b>		
<b>Gradul de maturitate al proiectului</b> – se evalueaza stadiul in care se afla ideea de afacere prin amploarea a ctivitatorilor de pregatire intreprinse pana la momentul actual - se evalueaza faptul ca aplicantul cunoaste in detaliu legislatia care regelementeaza activitatea pe care urmeaza sa o desfasoare intreprinderea si autorizarile de care are nevoie pentru functionarea acesteia - se evalueaza faptul ca aplicantul a realizat un studiu de piata privind echipamentele pe care urmeaza sa le achizitioneze - se evalueaza faptul ca aplicantul a identificat deja de o retea de potentiali clienti <b>Gradul de motivatie al intreprinzatorului</b> – se evalueaza in ce masura intreprinzatorul este motivat sa inceapa si sa mentina activitatea intreprinderii <b>Gradul de implicare al intreprinzatorului</b> – se evalueaza in ce masura intreprinzatorul a fost/va fi implicat in toate fazele proiectului (scriere, implementare)	Discutii libere	
<b>Total general 100 de puncte</b>		

Rezultatul evaluarii tehnico - financiare:	Componenta juriului care a realizat evaluarea tehnico-financiara:
Planul de afaceri cu nr..... o obtinut .....puncte.	Nume si semnatura.....



	Nume si semnatura.....
	Nume si semnatura.....
	Nume si semnatura.....
	Nume si semnatura.....